

Planification stratégique

2026
2030

MI/S

Maison
de l'innovation
sociale

Version complète

Mot de la mairesse

Une planification stratégique est essentielle pour une ville. Elle permet de traduire la vision des membres du conseil sur un horizon temporel défini et d'orienter notre développement de façon cohérente, durable et adaptée aux besoins de notre population.

Il y a un an, nous amorçons notre exercice de planification stratégique en choisissant d'innover humainement. Aujourd'hui, c'est avec une profonde satisfaction que nous vous présentons la Planification stratégique 2026-2030 de la Ville de Nicolet. Ce document guidera nos actions pour les prochaines années et incarne notre volonté ambitieuse de propulser la transition socioécologique sur le territoire.

En tant que collectivité, nous avons la responsabilité d'agir aujourd'hui devant les défis climatiques, économiques et sociaux qui se dressent devant nous. Ils exigeront des réponses courageuses et innovantes. C'est en gardant cela en tête que nous nous sommes projetés à l'horizon 2050 pour réfléchir et choisir les valeurs et les orientations qui guideront nos décisions pour les cinq prochaines années.

Cette planification n'est pas qu'un exercice : c'est un engagement à répondre aux besoins et aux aspirations de notre communauté par des actions concrètes. Nous avons le privilège de vivre dans un milieu exceptionnel : il est de notre devoir d'en prendre soin.

Je vous invite à vous approprier cette vision d'une ville inclusive, avant-gardiste, guidée par la transition socioécologique et à contribuer, chacun à votre manière, à bâtir cette toile tissée de liens indissociables entre l'humain, le vivant et le territoire.

J'en profite pour remercier la direction générale pour son rôle clé dans l'élaboration de cette nouvelle planification. Merci pour cet important travail de chef d'orchestre qui façonnera un avenir inspirant pour Nicolet.



Geneviève Dubois
Mairesse de Nicolet

Mot du directeur général

Planifier l'avenir d'une ville, c'est bien plus qu'un exercice administratif. C'est une responsabilité collective, un moment où l'on prend le temps de réfléchir à ce que nous voulons devenir. À Nicolet, nous avons choisi de faire de la transition socioécologique la pierre angulaire de notre planification stratégique.

Cette transition nous amène à reconnaître les liens étroits entre les choix économiques, la dégradation de l'environnement et les inégalités sociales. Elle nous invite à repenser nos façons de faire, à comprendre pourquoi certains modèles fragilisent nos milieux de vie et touchent plus durement les personnes les plus vulnérables. Surtout, elle nous pousse à imaginer des solutions qui soient justes, structurantes et profondément porteuses de sens.

Avec l'aide de la prospective, nous avons imaginé ce que pourrait être Nicolet en 2050. Une ville plus résiliente, plus équitable, plus enracinée dans son territoire. Ce travail nous a permis de poser dès maintenant les premiers jalons vers cette vision, avec lucidité et cohérence.

Cette démarche est exigeante. Elle nous demande de faire des choix clairs, de revoir nos priorités, de penser autrement. Mais elle reflète une conviction forte : même une petite ville peut agir avec ambition, rigueur et créativité.

Je tiens à souligner l'implication exceptionnelle des équipes municipales et des membres du conseil. Chacune et chacun a contribué à bâtir cette vision d'avenir avec sérieux, ouverture et engagement. Un merci tout particulier à la Maison de l'innovation sociale pour son accompagnement tout au long du processus.

Nous sommes fières et fiers de ce travail d'équipe. Ce document est bien plus qu'un plan stratégique : c'est une invitation à construire ensemble le Nicolet de demain.

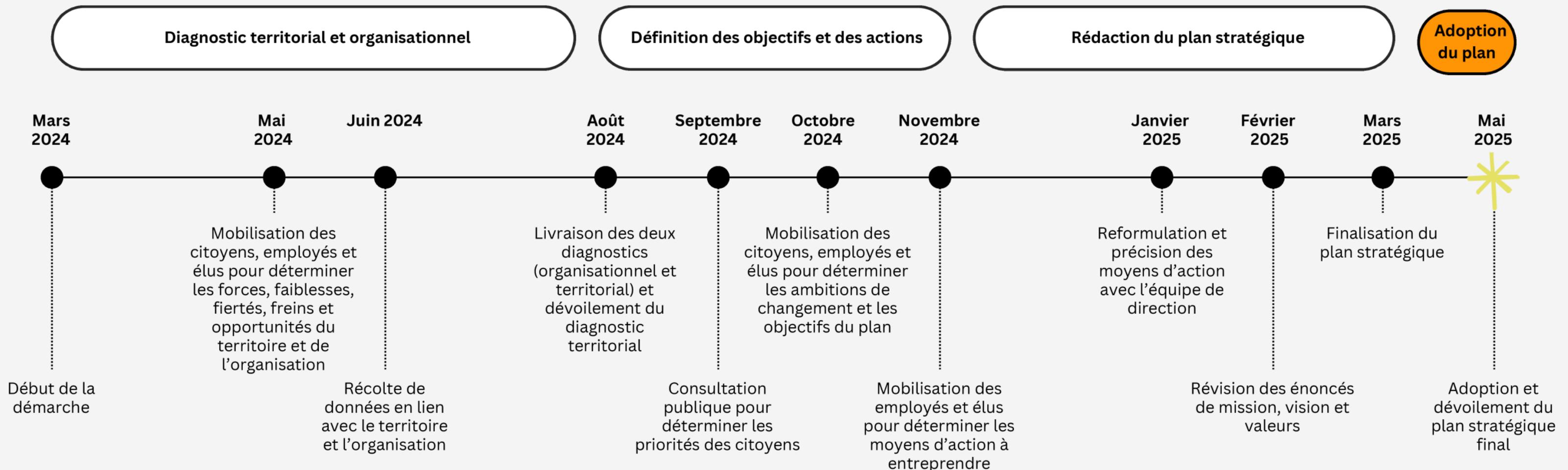


Mathieu Audet
Directeur général de Nicolet

Sommaire de la démarche

La démarche proposée par la Maison de l'innovation sociale (MIS) et la Ville de Nicolet, échelonnée sur plus d'un an, a permis de développer un plan stratégique basé sur les besoins du territoire et de la collectivité de Nicolet afin de propulser la transition socioécologique. La démarche était composée de trois grandes phases menant à l'adoption et à la mise en œuvre du plan : la phase de diagnostic, la phase de définition de la vision 2050, des objectifs et des actions, puis la phase de la rédaction finale.

Voici une ligne du temps illustrant les jalons et les activités clés qui ont alimenté la démarche et la création du plan stratégique final.



Un portrait diagnostique territorial

La Ville de Nicolet s'est engagée dans une planification stratégique audacieuse axée sur la transition socioécologique afin de préciser sa vision, son positionnement et ses objectifs de développement.

Pour mener cette démarche, elle a mandaté la MIS afin de l'accompagner dans cette réflexion importante et proposer une méthodologie permettant d'inclure l'ensemble de la population, des employés et des élus dans le processus.

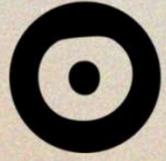
La première étape a consisté en la réalisation d'un diagnostic approfondi des aspects sociaux et environnementaux du territoire.

Pour ce volet, la MIS a utilisé une version adaptée du cadre de l'*économie du beigne*, qui vise à concilier prospérité humaine et durabilité écologique. Il repose sur deux grands pòles : un *plancher social*, représentant les conditions minimales de bien-être de la population, et un *plafond environnemental*, définissant les seuils écologiques à ne pas dépasser.

Pour dresser ce portrait, une recherche documentaire approfondie a été réalisée, complétée par une consultation participative auprès des élu.es, du personnel municipal et de représentant.es de la société civile. Les principaux constats du portrait diagnostique sont présentés à la page suivante.

La transition socioécologique, c'est...

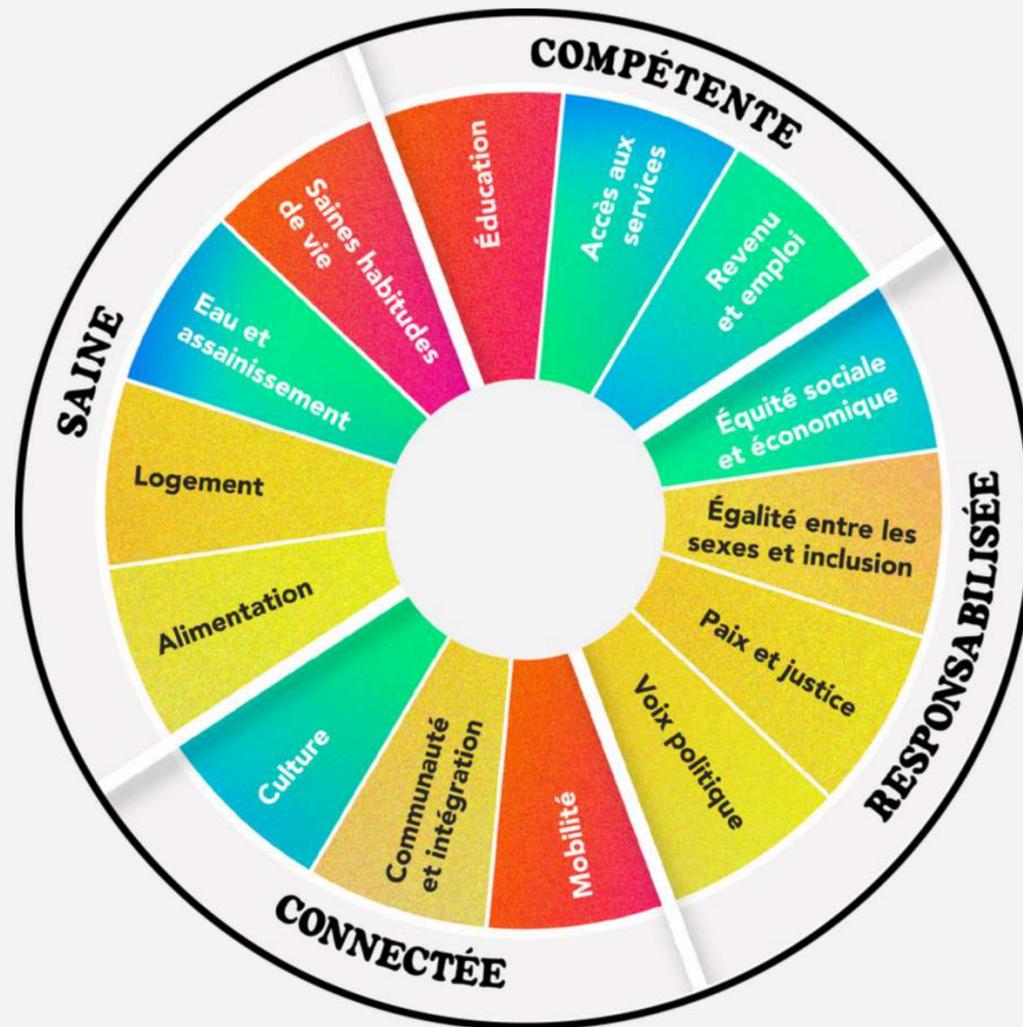
Le passage de l'état actuel du système à un état socialement plus juste, inclusif et écologiquement viable, rendu possible grâce à une transformation de nos pratiques démocratiques, de nos modes de production, de consommation, de vivre ensemble et de nos représentations (récits), et s'appuyant sur l'établissement de rapports sociaux porteurs de justice sociale et d'inclusion (Guay-Boutet, Martin-Déry et Huot, 2022).



Portrait diagnostique de Nicolet

Voici le résultat des données compilées répondant aux indicateurs sociaux et environnementaux proposés dans le modèle du beigne. Le code de couleurs représente une interprétation de l'état des données par la MIS de manière à situer l'état de la situation.

Le plancher social

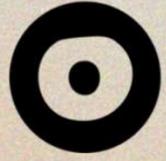


Le plafond environnemental



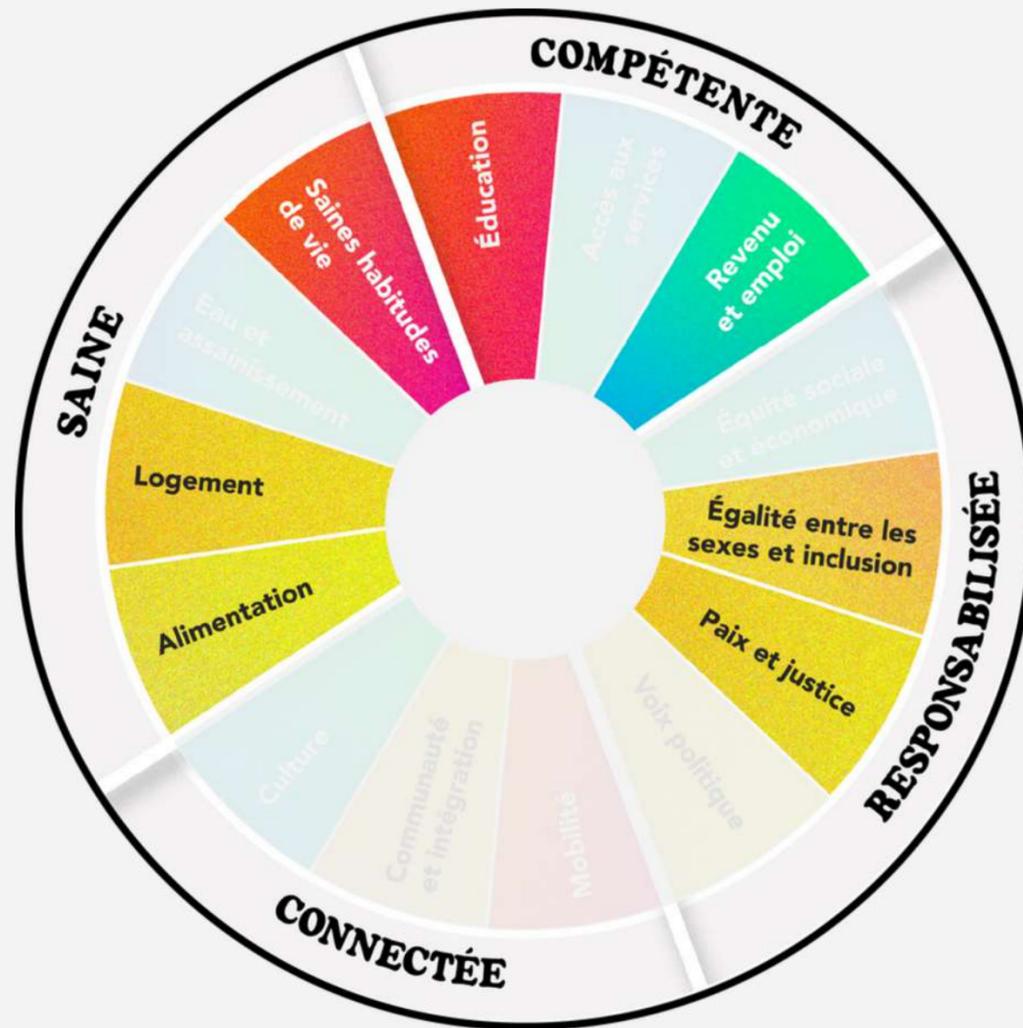
LÉGENDE

- État satisfaisant
- État préoccupant
- État inquiétant

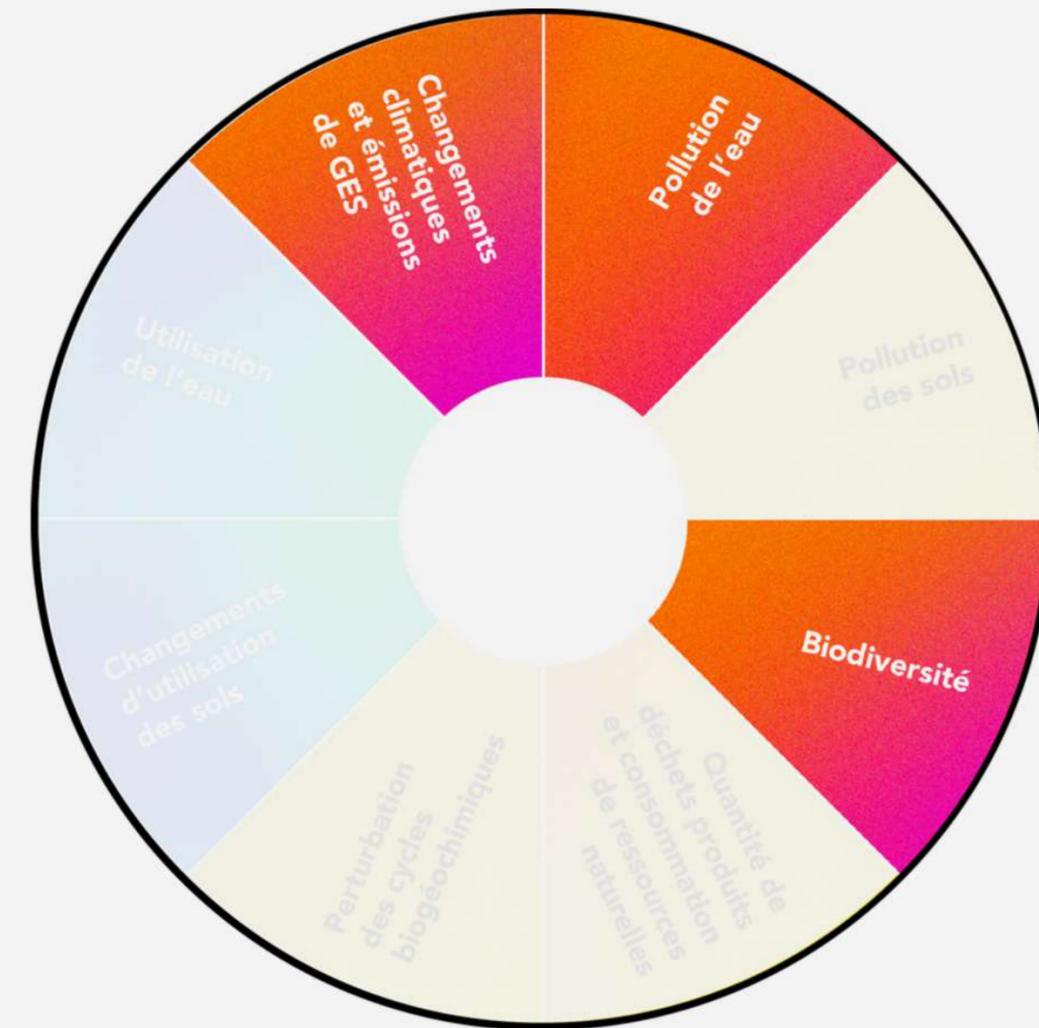


Une consultation publique a permis d'établir quels étaient, parmi les éléments soulevés dans le portrait, les thèmes prioritaires d'intervention pour la population. Les indicateurs en surbrillance représentent les priorités identifiées par les participant.es. Une série de trois ateliers de co-création avec les élu.es, les employé.es et le public a permis de transformer ces priorités en objectifs et moyens d'action concrets.

Le plancher social



Le plafond environnemental



Se projeter dans le futur

Bien que le plan stratégique se déploie sur une période de cinq ans (2026-2030), un tel exercice requiert d'abord de se projeter sur une plus longue période pour prioriser les objectifs et moyens d'action qui s'échelonneront sur le présent cycle de planification.

Dans cette optique, la Ville a mené un exercice de prospective, une démarche qui permet de se projeter dans l'avenir afin d'imaginer un futur désirable et cohérent avec ses valeurs. L'horizon 2050 a été choisi comme repère temporel, une échéance suffisamment lointaine pour permettre des transformations structurantes et nourrir des aspirations ambitieuses.

Les prochaines pages présentent le fruit de ces réflexions. Elles comprennent de nouveaux énoncés de mission, vision et valeurs organisationnelles pour la Ville de Nicolet, ainsi que la description des axes stratégiques, objectifs et moyens d'action retenus.

Mission

Audacieuse, Nicolet œuvre à bâtir une communauté au service du vivant par ses actions environnementales, ses services de qualité et sa participation citoyenne.

Vision

Nicolet, une ville inclusive, avant-gardiste, guidée par la transition socioécologique.

Valeurs

L'équité

Assurer collectivement la juste part des ressources et des opportunités dans les dimensions sociale, environnementale et économique, tout en préservant les droits des générations futures.

La coresponsabilité

Se partager consciemment la responsabilité de faire ce qui doit être fait, de façon exemplaire, même dans les situations difficiles, tout en demeurant imputable de ses décisions.

La vigilance

Maintenir une veille constante afin d'anticiper, prévenir et atténuer les risques de manière efficace.

Le courage

Oser remettre en question nos habitudes et réfléchir collectivement, en fonction de nos idéaux, même si cela implique de prendre des chemins moins attendus, mais plus justes.

Les axes stratégiques 2026-2030

Les 5 axes ont été identifiés pour orienter les choix de la Ville. Chaque axe a été pensé afin d'adresser des catégories d'enjeux et ainsi agir, à travers plusieurs moyens d'action, sur les objectifs établis.

agir collectivement

Favoriser la participation des citoyennes et des citoyens dans leurs milieux de vie et dans les processus décisionnels par la collaboration et la création d'un tissu social et d'un sentiment de communauté fort afin de se mettre en action et d'innover collectivement.

soutenir le mieux-être

Renforcer les liens entre la communauté et son environnement par des actions transparentes, justes et innovantes, visant à améliorer la qualité de vie collective et à réduire l'empreinte écologique pour bâtir une société résiliente.

valoriser le vivant

Contribuer au lien de la population avec la nature, valoriser les milieux naturels et tous les êtres vivants dans une perspective de résilience.

choisir et séduire

Positionner Nicolet comme lieu inspirant et dynamique, offrant une qualité de vie exceptionnelle, des services adaptés et un écosystème propice à la créativité, à l'entrepreneuriat et à l'innovation sociale.

repenser notre territoire

Organiser le territoire sobrement, le rendre accessible et améliorer notre relation avec lui et tous les êtres vivants qui en dépendent.



Vision 2050

À Nicolet, chaque citoyenne et citoyen détient le pouvoir d'agir sur l'évolution de sa ville grâce à un modèle de gouvernance misant sur la collaboration. En 2050, l'engagement de la population ne se limite plus à la consultation, mais s'inscrit dans un véritable processus de cocréation guidant chaque projet. Ainsi, les citoyennes et citoyens ne sont plus seulement bénéficiaires, mais bien des acteurs et actrices du changement impliqués à chaque étape des projets.

Les effets sont tangibles : un tissu social riche, une solidarité renforcée et un profond sentiment d'appartenance. Les liens humains se tissent à travers des espaces publics partagés et des initiatives de mutualisation des ressources. Nicolet est ainsi une ville où l'on se rassemble pour innover et bâtir un avenir dans lequel l'initiative collective est la clé du bien-être commun. Dans ce modèle de gouvernance participative, les barrières traditionnelles s'effacent et chacun a une place dans la construction du futur collectif.

Objectifs de l'axe

Objectif 1 : Contribuer au renforcement de liens sociaux forts qui favorisent le faire ensemble, l'inclusion et la solidarité.

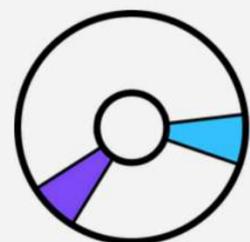
Objectif 2 : Favoriser une contribution active de la population aux projets municipaux.

Objectif 3 : Favoriser le partage et la mutualisation des espaces, ressources matérielles et expertises.



Une bibliothèque inclusive

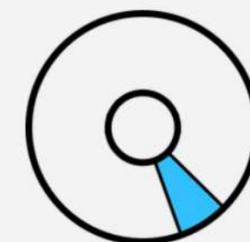
Positionner la bibliothèque comme lieu inclusif en accentuant la dimension collective, interculturelle et intergénérationnelle.



**Culture & Égalité
entre les sexes et
inclusion**

Des moments de conversation

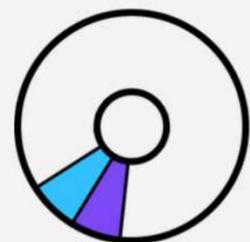
Étudier la façon de multiplier les occasions de discussion et d'interactions entre la population, les élu.es et l'appareil municipal.



**Voix
politique**

Un lieu de rencontres

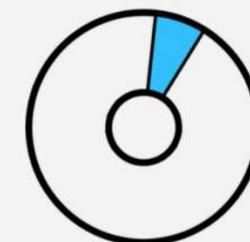
Aménager un tiers lieu multifonctionnel qui offre un espace collectif accessible à tous, destiné à favoriser les rencontres, les échanges et les collaborations.



**Culture &
Communauté
et intégration**

Une mutualisation favorisée

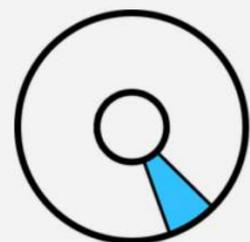
Inventorier les espaces intérieurs et extérieurs pouvant être partagés et mettre en place un système de disponibilité.



**Accès aux
services**

Un récit par et pour tous

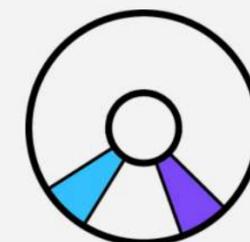
Construire avec les citoyennes et les citoyens et les partenaires un récit collectif de la transition socioécologique de Nicolet.



**Voix
politique**

Une validation scientifique

Développer un mécanisme visant à intégrer la science dans les réflexions ainsi que dans les décisions municipales.



**Compétence &
Voix politique**



soutenir le mieux-être

Vision 2050

La Ville de Nicolet a soutenu activement la transformation des modes de production et de consommation sur son territoire, contribuant ainsi à améliorer concrètement la qualité de vie de l'ensemble de la population. Des politiques publiques transparentes et justes mettent l'accent sur l'équité et l'inclusion pour toutes et tous, visant la transformation sociale à travers la relation avec l'environnement. Les citoyennes et les citoyens, qu'elles et ils soient jeunes ou âgés, se voient offrir des espaces et des opportunités de vie où chacun a sa place, et où les ressources sont utilisées de manière responsable.

Nicolet s'appuie sur des innovations technologiques et sociales pour réduire son empreinte écologique et renforcer la résilience collective, tout en renouvelant son cadre bâti et en soutenant des projets écologiques qui contribuent activement à la réduction des inégalités. Chaque action et initiative vise à renforcer l'équilibre entre l'humain et son environnement, le tout dans le respect et la durabilité, pour le bien des générations actuelles et de celles à venir.

Objectifs de l'axe

Objectif 1 : Soutenir le changement dans les manières de produire, de construire et de consommer sur le territoire.

Objectif 2 : Favoriser l'égalité des chances et l'équité entre toutes et tous.



Soutenir le mieux-être

Cette page présente quelques exemples de moyens d'action liés à l'axe *Soutenir le mieux-être*, accompagnés des indicateurs socio-environnementaux correspondants.

Des bâtiments durables

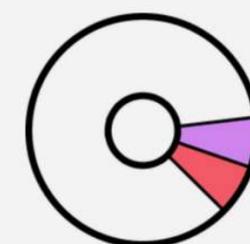
Créer un programme fiscal pour la construction et la rénovation durable (pour tous les types de bâtiments).



Déchets produits et consommation des ressources

Des politiques inclusives

Analyser et bonifier les politiques municipales sous l'angle de l'inclusion et de la sécurité des espaces publics.



Égalité entre les sexes et inclusion & Sécurité et justice

Une eau de rivière de qualité

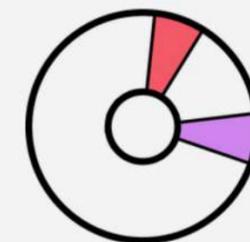
Créer une table de concertation sur l'amélioration de la qualité de l'eau de la rivière Nicolet et réaliser un plan directeur de l'eau.



Pollution de l'eau

Un aménagement pour tous

Inclure des aménagements destinés aux soins de jeunes enfants, tels qu'une salle d'allaitement et des stations à langer non genrées dans les bâtiments municipaux.



Accès aux services & Égalité entre les sexes et inclusion

Une utilisation réfléchie de l'intelligence artificielle

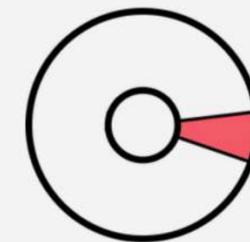
Adopter une politique sur l'intelligence artificielle (IA).



Déchets produits et consommation des ressources

Des constructions accessibles

Devenir une communauté inclusive : imbriquer dans la réglementation des directives d'inclusion et d'accessibilité pour toutes nouvelles constructions.



Égalité entre les sexes et inclusion



valoriser le vivant

Vision 2050

La ville de Nicolet, en 2050, respire au rythme de la nature. Le lien entre les citoyen.es et leur environnement naturel est plus fort que jamais. Nicolet a su intégrer la nature dans chaque espace public et dans les bâtiments afin de renforcer le lien entre tous les êtres vivants et rendre la Ville plus résiliente. Les parcs, les forêts urbaines et les murs végétalisés ne sont pas seulement esthétiques, mais renforcent la biodiversité et offrent des espaces naturels paisibles au cœur de l'urbanisation.

Les ressources naturelles sont considérées autrement, notamment à travers des systèmes de gestion de l'eau innovants qui captent et réutilisent les eaux de pluie. Mais plus encore, à Nicolet, les êtres vivants, qu'ils soient humains ou non, sont respectés. Chaque espace et chaque action cherche à préserver et à valoriser le vivant, qu'il s'agisse de la faune, de la flore ou de la richesse sociale afin que tous puissent s'épanouir, coexister et créer un écosystème sain, pour le bien-être de tous et de toutes.

Objectifs de l'axe

Objectif 1 : Intégrer et préserver la nature, ainsi que les espèces fauniques et floristiques, au sein des milieux urbains, périurbains et ruraux.

Objectif 2 : Soutenir le renforcement du lien entre la population et la nature.



Une connectivité naturelle

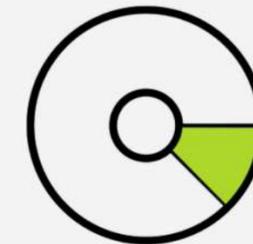
Planifier la connectivité des milieux naturels de l'ensemble du territoire.



Biodiversité

Des terrains boisés

Créer un registre volontaire des endroits où des propriétaires privés permettraient la plantation d'arbres.



Biodiversité

Une ville végétalisée

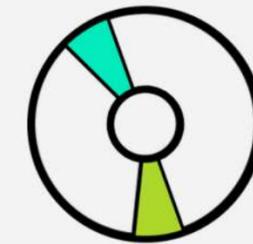
Créer des forêts urbaines mobiles pour végétaliser temporairement les espaces urbains.



Changements d'utilisation des sols & Changements climatiques et GES

Une plage accessible

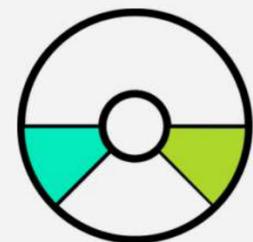
Évaluer la faisabilité d'aménager une halte routière multimodale près de la plage.



Saines habitudes de vie & Mobilité

Une économie pour la nature

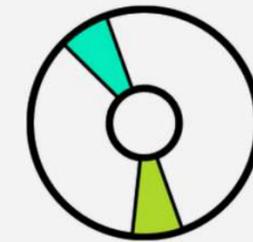
Développer et déployer des mesures d'écofiscalité.



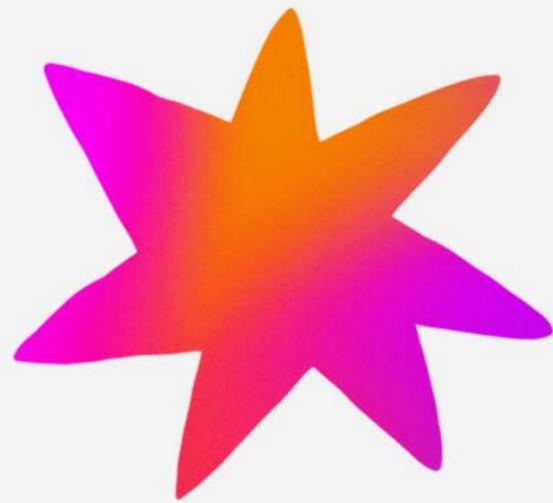
Changements d'utilisation des sols & Biodiversité

Une mobilité en nature

Raccorder le boisé St-Michel à un nouveau quadrilatère de mobilité active.



Saines habitudes de vie & Mobilité



choisir et séduire

Vision 2050

Nicolet est une ville où l'inspiration et l'innovation se font sentir dans chaque espace. Le dynamisme de la ville attire les personnes créatives et aussi ceux et celles en quête d'un cadre de vie différent de ce qui est offert ailleurs. En 2050, l'entrepreneuriat est nourri par des espaces partagés, des services adaptés et un environnement économique stimulant, faisant de Nicolet un pôle d'attraction pour les personnes qui rêvent de concrétiser des projets innovants, sociaux et durables. Les individus et les commerces locaux ont accès à des loyers accessibles et une logistique simplifiée, facilitant la prospérité économique, mais aussi sociale.

Nicolet se distingue par sa capacité à attirer de nouvelles personnes sur son territoire grâce à une offre de services diversifiée, des logements abordables et un soutien marqué à la culture sous toutes ses formes. À chaque niveau, la ville se réinvente, devenant un lieu où la qualité de vie et l'innovation sociale se rencontrent pour faire rayonner un modèle de développement créatif et inclusif, axé sur les gens qui la composent et le vivre-ensemble.

Objectifs de l'axe

Objectif 1 : Diversifier l'offre, l'accessibilité et l'abordabilité du logement.

Objectif 2 : Soutenir et encourager les services et projets qui renforcent l'écosystème créatif, les loisirs et la culture, favorisent l'innovation sociale, soutiennent l'entrepreneuriat et valorisent le développement de l'économie sociale.

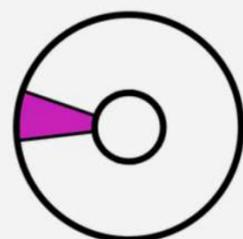


Choisir et séduire

Cette page présente quelques exemples de moyens d'action liés à l'axe *Choisir et séduire*, accompagnés des indicateurs socio-environnementaux correspondants.

Des logements abordables

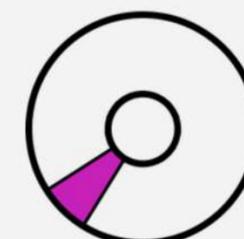
Contribuer à la réalisation de projets de nouveaux logements abordables.



Logement

Une démocratisation de l'art

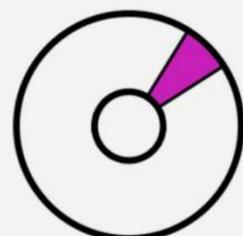
Créer un programme d'art public.



Culture

Une valorisation de l'innovation

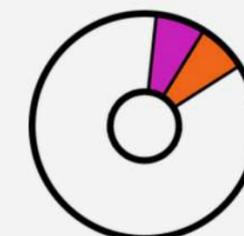
Mettre en place un lieu d'innovation sur le carré Cloutier.



Revenu
et emploi

Une économie locale forte

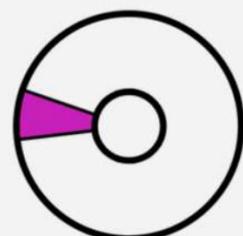
Mettre en œuvre une stratégie de démarchage commercial pour réduire les fuites commerciales et favoriser les circuits courts et l'économie sociale.



Accès aux
services &
Revenu et emploi

Des projets immobiliers soutenus

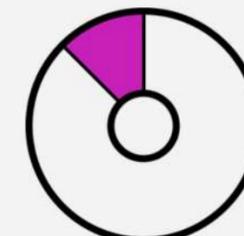
Produire un guide d'accompagnement à la préparation des projets immobiliers.



Logement

Un tourisme durable

S'affirmer comme une destination prisée en faisant éclater le potentiel touristique.



Changements
climatiques et
GES



repenser notre territoire

Vision 2050

En 2050, Nicolet n'est plus seulement une ville moderne et innovante : elle a réinventé son rapport au territoire. Alliant accessibilité, sécurité et durabilité, elle a su adapter ses infrastructures aux défis climatiques et à un monde en transformation. Son urbanisme écoresponsable favorise une densification harmonieuse, des écoquartiers novateurs et des toits végétalisés, réduisant ainsi les îlots de chaleur.

La mobilité durable est au cœur du quotidien : un réseau de pistes multifonctionnelles et des liaisons avec le transport collectif et ferroviaire facilitent les déplacements tout en réduisant la dépendance à l'automobile.

Nicolet valorise aussi l'agriculture locale avec des pratiques respectueuses de l'environnement, renforçant le lien entre la population et le territoire. Grâce à une réflexion collective sur l'urbanisme, chaque espace de vie est conçu pour être résilient, inclusif et en harmonie avec son environnement.

Objectifs de l'axe

Objectif 1 : Améliorer l'accessibilité et la sécurité des déplacements sur le territoire.

Objectif 2 : Soutenir un milieu agricole respectueux de l'environnement, qui favorise les collaborations entre les acteurs du secteur et facilite l'accès à des produits agroalimentaires locaux, sains et de qualité.

Objectif 3 : Adapter et optimiser les infrastructures et le cadre bâti aux changements climatiques et aux autres besoins actuels et futurs.



Des rues vivantes

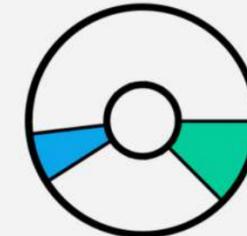
Expérimenter la piétonisation saisonnière de rues pendant la période estivale pour créer des espaces de rencontre, de détente et encourager la marche en milieu urbain.



Mobilité & communauté et intégration

Une communauté nourricière

Aménager des forêts nourricières dans les parcs publics.



Alimentation & biodiversité

Une mobilité durable

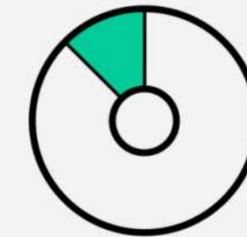
Développer deux pôles stratégiques de mobilité sur le territoire pour centraliser les services de transport durable.



Mobilité & changements climatiques et GES

Une ville verdoyante

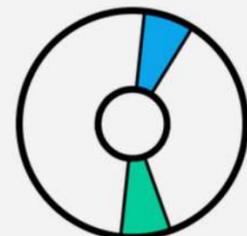
Déployer un plan structurant d'adaptation climatique par le verdissement.



Changements climatiques et GES

Des déplacements sécuritaires

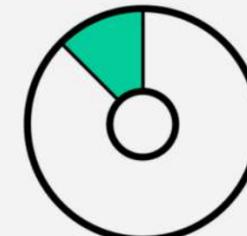
Aménager autour des écoles et des garderies des pistes cyclables et des trottoirs plus larges, protégés par une barrière physique et intégrés aux corridors scolaires.



Mobilité & accès aux services

Un territoire résilient

Plan de résilience du territoire face aux inondations.



Changements climatiques et GES



Nicolet proactive et au service de sa communauté

La Ville de Nicolet entend être au rendez-vous et demeurer ouverte à la collaboration avec son milieu pour faire face aux enjeux à venir. Elle accompagnera les initiatives portées localement et, au besoin, développera des actions de plaidoyer afin de défendre les intérêts de sa communauté.

Ainsi, la Ville réaffirme sa volonté de soutenir les initiatives en faveur de l'agriculture durable, de l'éducation des jeunes, de l'accès aux soins de santé et de bien-être, ainsi que du maintien des services sur le territoire, même si ces domaines dépassent généralement le champ de compétence municipal.

La Ville est résolue à mettre en œuvre les actions prévues dans le plan stratégique, tout en maintenant une posture agile lui permettant de s'adapter aux enjeux émergents qui n'auraient pas été anticipés dans le cadre de cet exercice.

Nicolet s'engage à incarner la transition socioécologique en adoptant une approche exemplaire. Elle entend aussi en faciliter la compréhension et l'appropriation, tout en accompagnant et soutenant les initiatives issues du milieu qui contribuent à renouveler nos manières de voir, de vivre et de raconter le monde.